

## Ómar Einarsson

---

**Frá:** Halldóra Káradóttir  
**Sent:** fimmtudagur, 17. janúar 2019 14:29  
**Til:** Anna Kristinsdóttir; Arna Schram; Birgir B Sigurjónsson; Helgi Grímsson; Óli Jón Hertervig; Ólöf Örnarsdóttir; Ómar Einarsson; Óskar Jörgen Sandholt; Regína Ásvaldsdóttir; Stefán Eiríksson; Ebba Schram; Hallur Símonarson; Helga Björk Laxdal; Agnes Sif Andrésdóttir; Andrés Bögebjerg Andreasen; Guðlaug S Sigurðardóttir; Hreinn Ólafsson; Huld Ingimarsdóttir; Kristján Gunnarsson; Sigurður Páll Óskarsson; Dóra Björt Guðjónsdóttir; Heiða Björg Hilmisdóttir; Líf Magneudóttir; Pawel Bartoszek; Sigurborg Ósk Haraldsdóttir; Skúli Þór Helgason; Þórdís Lóa Þórhallsdóttir; Theódóra Sigurðardóttir  
**Afrit:** Dagur B Eggertsson; Pétur Krogh Ólafsson; Þórunn Þórðardóttir; Ásta Friðriksdóttir; Erik Tryggvi Striz Bjarnason; Freyja Barkardóttir; Ólafur Sindri Helgason; Eyjólfur Ingi Eyjólfsson  
**Efni:** Fjárhagsáætlun 2020-2024 - Tíma og verkáætlun  
**Viðhengi:** R19010204 Tíma og verkáætlun fjárhagsáætlunar 2020-2024\_A-hluti.pdf; FMS-STE-001 Reglur um gerð fjárhagsáætlunar.pdf

Tilvísun í mál: R19010204

Sæl ágætu viðtakendur,

### **Efni: Tíma- og verkáætlun fjárhagsáætlunar 2020-2024**

Lögð hefur verið fram í borgarráði og samþykkt *tíma- og verkáætlun vegna undirbúnings og afgreiðslu fjárhagsáætlunar og fimm ára áætlunar 2020 – 2024* ásamt eftirfarandi bókun:

„Lögð er fram hjálgt tíma- og verkáætlun vegna undirbúnings og afgreiðslu fjárhagsáætlunar og fimm ára áætlunar 2020-2024. Borgarráð felur sviðum og fagráðum að hefja undirbúning að vinnu við fjárhagsáætlun og fjárfestingaáætlun næsta árs og til næstu fimm ára á grundvelli gildandi fimm ára áætlunar. Jafnframt er sviðum og fagráðum falið að gera áætlun um greiningar, framkvæmd og eftirlit vegna kynjaðrar fjárhags- og starfsáætlunar. Að öðru leyti er vísað í framlagða tíma- og verkáætlun og ábyrgðaraðilum falið að fylgja eftir framkvæmd hennar.“

Vísað er í nánari upplýsingar í *Reglum Reykjavíkurborgar um gerð og framkvæmd fjárhagsáætlunar*, sjá hjálgt skjal merkt FMS-STE-001. Vinsamlegast kynnið ykkur vel verkefni og tímasetningar og upplýsið stjórnendur og starfsmenn eftir því sem við á.

Með kveðju,

### **Halldóra Káradóttir**

Skrifstofustjóri fjármálaskrifstofu  
Áætlunar- og greiningardeild

### **Fjármálaskrifstofa Reykjavíkurborgar**

Borgartún 12-14  
105 Reykjavík  
Sími: +354 411-1111  
Beinn sími: +354 411-3784 / GSM sími: +354 664-7701

Reykjavík, 15. janúar 2019  
R19010204  
1210

Borgarráð

***Tíma- og verkáætlun vegna undirbúnings og afgreiðslu fjárhagsáætlunar og fimm ára áætlunar 2020-2024***

Lögð er fram hjálagt tíma- og verkáætlun vegna undirbúnings og afgreiðslu fjárhagsáætlunar og fimm ára áætlunar 2020-2024.

Borgarráð felur sviðum og fagráðum að hefja undirbúning að vinnu við fjárhagsáætlun og fjárfestingaáætlun næsta árs og til næstu fimm ára á grundvelli gildandi fimm ára áætlunar. Jafnframt er sviðum og fagráðum falið að gera áætlun um greiningar, framkvæmd og eftirlit vegna kynjaðrar fjárhags- og starfsáætlunar. Að öðru leyti er vísað í framlagða tíma- og verkáætlun og ábyrgðaraðilum falið að fylgja eftir framkvæmd hennar.

Dagur B. Eggertsson

Hjálagt:

Tíma- og verkáætlun vegna undirbúnings og afgreiðslu fjárhagsáætlunar og fimm ára áætlunar 2020-2024, dags. 14. janúar 2019

## Tíma- og verkáætlun A-hluta

### vegna undirbúnings og afgreiðslu fjárhagsáætlunar og fimm ára áætlunar 2020-2024

Vísað er nánar í FMS-STE-001 Reglur Reykjavíkurborgar um gerð og framkvæmd fjárhagsáætlunar

Fasi	Verkefni	Ábyrgð undirb. og vinnslu	Afgreiðsla	Dagsetn.	Mán.
FMS-VLR-044 Undirbúningur fjárhagsáætlunar	<b>Tíma og verkáætlun</b> ársins lögð fram í borgarráði	FMS	Borgarráð	17.jan	Janúar
	<b>Undirbúningur hefst:</b> Borgarráð felur sviðum og fagráðum að hefja undirbúning að vinnu við fjárhagsáætlun og fjárfestingaáætlun næsta árs og til næstu fimm ára á grundvelli gildandi fimm ára áætlunar.	Borgarráð		17.jan	
	<b>Samráðs- og undirbúningsfundur:</b> Fundur borgarstjóra, formanna fagráða og lykilstjórnenda. Farið yfir efnahagshorfur, tíma- og verkáætlun, ásamt gildandi fimm ára áætlun um rekstur og framkvæmdir.	Borgarstjóri / FMS		25. jan.	
	<b>Kynjuð fjárhags- og starfsáætlun (KFS):</b> Sviðum og fagráðum falið að gera áætlun um greiningar, framkvæmd og eftirlit vegna kynjaðrar fjárhags- og starfsáætlunar.	Fagsvið		jan.	
	<b>Fjárfestingaáætlun:</b> SEA hefur vinnu við fjárfestingaáætlun í samræmi við verklagsreglur. Í því felst m.a. greining á fjárfestingaþörfum og jafnréttisskimun þeirra, þarfagreining vegna þjónustu borgarinnar, greining á valkostum, kostnaðarmat og mati á hagkvæmni í samvinnu við fagsvið og USK.	SEA		jan.	Febrúar
	<b>Undirbúningur skilaforma:</b> FMS undirbýr og leggur fram skilaform fyrir greinargerð fagsviða og kostnaðarmat á skuldbindingum utan fjárheimilda og mat á helstu áhættum í rekstri.	FMS		feb.	
	<b>Þjóðhagsspá</b> Hagstofu Íslands að vetri, endurskoðun, gefin út. Fer til rýningar hjá FMS.	FMS		22. feb.	Mars - apríl
	<b>Vinnufundur fagráða:</b> Formenn fagráða og sviðsstjórar undirbúa og skipuleggja vinnufundi fagráða, þar sem farið er yfir forgangsroðun og áherslur fagráðs í rekstri og fjárfestingum.	Fagsvið		mars	
	<b>Rýning á rekstri sviða og skrifstofa:</b> Sviðsstjórar rýna skuldbindingar utan fjárheimilda, breytingar á magnötolum þar sem við á og meta helstu áhættur í rekstri sviðsins.	Fagsvið		mars	
	<b>Kynjuð fjárhagsáætlun:</b> Sviðsstjórar kynna fyrir fagráðum áætlun sviðsins um greiningar, framkvæmd og eftirlit kynjaðrar fjárhags- og starfsáætlunar. Fagráð staðfestir áætlun sviðsins.	Fagsvið	Fagráð	mars	
<b>Launaáætlunir:</b> FMS undirbýr vinnslu launaáætlunar fyrir næsta ár. Launaáætlun stofnuð. Gerður er fyrirvari um framvindu kjarasamninga.	FMS		apríl/maí		
◆	<b>Skil fagsviða á rýningu á skuldbindingum og mati á helstu áhættum í rekstri sviðsins:</b> Sviðsstjórar skila til FMS greinargerð og kostnaðarmat á skuldbindingum utan fjárheimilda, breytingum á magnötolum þar sem við á og mat á helstu áhættum í rekstri sviðsins. <b>Skil á áætlun vegna kynjaðrar fjárhags- og starfsáætlunar:</b> Sviðsstjórar skili sundurliðaðri áætlun um greiningar, framkvæmd og eftirlit vegna kynjaðrar fjárhags- og starfsáætlunar. <b>Skil gjaldskráa:</b> Sviðsstjórar skila til FMS samantekt yfir allar gjaldskrár og sundurliðun á tekjum skv. nánari fyrirmælum. <b>Lykiltölur og mælikvarðar:</b> Sviðsstjórar skila FMS lykiltölum og árangursmælikvörðum sviðsins vegna forgangsroðunar, reglubundins eftirlits og árangurmat.	Fagsvið		15.apr	◆
FMS-VLR-045 Undirb. að úthlutun fjárheimilda	<b>Undirbúningur rammaúthlutunar.</b> Samantekt gagna og mat á útgjaldaboli A-hluta.	FMS		apríl/maí	Maí
	<b>Fjárfestingaáætlun:</b> Yfirferð á fyrstu drögum að fjárfestingaþörfum, valkostum og forgangsroðun fagsviða fyrir fjármálahóp.	Fjármálahópur		apríl/maí	
	<b>Fundur með fagsviðum:</b> yfirferð yfir skuldbindingar utan fjárheimilda, breytingar á magnötolum og mat á áhættum.	Fjármálahópur		1.-15. maí	
	<b>Fundur fjármálahóps</b> um forsendur rammaúthlutunar vegna rekstrar og fjárfestinga.	Fjármálahópur		maí	
	<b>Samráðsfundur</b> fjármálahóps, FMS og SEA með sviðsstjórum vegna undirbúnings að rammaúthlutun.	Fjármálahópur / Yfirstjórn		júní	Júní
	<b>Þjóðhagsspá</b> Hagstofu Íslands að sumri, gefin út. Fer til rýningar hjá FMS.	FMS		29.maí	
	<b>Forsendur fjárhagsáætlunar</b> lagðar fram í borgarráði.	FMS		6.jún	
◆	<b>Úthlutun fjárheimilda:</b> borgarráð úthlutar fjárhagsrómmum til sviða og skrifstofa og felur þeim að útfæra fjárhagsáætlun næsta árs og næstu fimm ára á forsendum þeirra. <b>Gjaldskrár:</b> lagðar línur um meðhöndlun innri og ytri gjaldskráa vegna vinnslu fjárhagsáætlunar	Borgarstjóri / borgarráð	Borgarráð	6.jún	◆



Fasi	Verkefni	Ábyrgð undirb. og vinnslu	Afgreiðsla	Dagsetn.	Mán.
◆	<b>Höfðafundur:</b> Borgarstjóri boðar til Höfðafundar um markmið og leiðir í fjármálum borgarinnar vegna fjárhagsáætlunar 2020 og fimm ára áætlunar 2020-2024	Yfirstjórn / FMS		júní	Júní
FMS-VLR-046 Vinnsla fjárhagsáætlunar og greinargerðar	<b>Vinnufundur fagráða</b>	Fagsvið		júní	
	<b>Afgreiðsla fagráða:</b> Fagrád afgreiða tillögu að áherslum og forgangsröðun í málaflokknum til næstu fimm ára.	Fagsvið	Fagrád	júní	
	<b>Vinnsla fjárhagsáætlunar</b> í samræmi við forsendur rammaúthlutunar.	Fagsvið		júní- sept.	
	<b>Vinnsla launaáætlunar</b> og annarra gagna vegna undirbúnings fjárhagsáætlunar.	Fagsvið		júní- sept.	
	<b>Vinnsla og frágangur fjárfestingaáætlunar</b> í samræmi við forsendur rammaúthlutunar.	SEA		júní- sept.	
	<b>Vinnsla greinargerðar.</b> Útfærsla og framsetning greinargerðar og starfsáætlunar.	Fagsvið		júní- sept.	
	<b>Drög að fjárhagsáætlun kynnt fagráðum.</b> Sviðsstjórar kynna lokadrög að fjárhagsáætlun næsta árs og fimm ára áætlun ásamt starfsáætlun með þjónustumarkmiðum og árangursmælikvörðum og greinargerð fyrir fagráðum. Fagrád staðfestir að drög að starfs- og fjárhagsáætlun séu í samræmi við ákvarðanir fagráðs um áherslum og forgangsröðun og markaða stefnu í málaflokknum.	Fagsvið	Fagrád	10. sept*	September
<b>Fimm ára áætlun.</b> Undirbúningur fimm ára áætlunar.	FMS		sept.		
◆	<b>Skil fagsviða á lokadrögum að fjárhagsáætlun og greinargerð</b> <b>Skil fjárfestingaáætlunar og greinargerðar</b>	Fagsvið SEA		20. sept*	◆
FMS-VLR-047 Frágangur og kynningar	<b>Samantekt skilagagna.</b> FMS tekur saman áætlun næsta árs og fimm ára áætlun sviða og skrifstofa og skilar samantekt til borgarstjóra.	FMS		15. okt.	Oktober
	<b>Fimm ára áætlun.</b> Útfærsla og vinnsla fimm ára áætlunar A-hluta.	FMS		15. okt.	
	<b>Samantekt á frumvarpi</b> að fjárhagsáætlun A-hluta og samstæðu Reykjavíkurborgar.	FMS		20. okt.	
	<b>Greinargerð með frumvarpi:</b> FMS leggur fram greinargerð með frumvarpi þar sem lagt er fjárhagslegt mat á tekjur og útgjöld.	FMS		28. okt.	
	<b>Kynningar:</b> Formenn fagráða og sviðsstjórar kynna starfs- og fjárhagsáætlun næsta árs og til næstu fimm ára í borgarráði.	Fagsvið		31. okt. - 1. nóv.	
◆	<b>Frumvarp að fjárhagsáætlun lagt fram í borgarráði:</b> Borgarstjóri leggur fram frumvarp að fjárhagsáætlun næsta árs og fimm ára áætlun fyrir borgarrád ásamt starfsáætlun.	Borgarstjóri / borgarrád	Borgarrád	31. okt.	◆
Umræður og afgreiðsla	<b>Fyrri umræða:</b> Frumvarp að fjárhagsáætlun og fimm ára áætlun lagt fram í borgarstjórn. Tekjurforsendur afgreiddar.	Borgarstjórn		5. nóv.	Nóv.
	<b>Breytingar milli umræðna:</b> Breytingatillögur lagðar fyrir borgarrád.	Borgarrád	Borgarrád	28. nóv.*	
◆	<b>Síðari umræða og afgreiðsla:</b> Borgarstjórn afgreiðir frumvarp að fjárhagsáætlun, starfsáætlun og fimm ára áætlun.	SBS	Borgarstjórn	3. des.	◆
Frágangur og skil	<b>Frágangur gagna:</b> Fagsvið ganga frá lokafærslum inn í upplýsingakerfi og FMS tekur saman lokaútgáfu fjárhagsáætlunar.	Fagsvið / FMS		Des.	Des.
	◆ <b>Fjárhagsáætlun 2019 - 2024 skilað til ráðuneytis:</b> FMS skilar til Samgöngu- og sveitarstjórnarráðuneytis / Hagstofu Íslands.	FMS		17. des.	

\* Miðað er við að dagsetning sé "eigi síðar en" hér.