



# Innkaupastefna

Reykjavíkurborg

DRÖG TIL UMRÆÐU



## Um stefnuna

Í innkaupastefnu sem gildir til ársloka 2027 er sett fram heildstæð sýn á innkaup í víðum skilningi hjá Reykjavíkurborg.

Í stefnunni koma fram leiðarljós og áherslur sem varða innkaup á vegum borgarinnar og nær stefnan til allra starfsstaða Reykjavíkurborgar. Innkaupastefna ásamt innkaupareglum Reykjavíkurborgar er heildarvegvísir innkaupa fyrir kaupendur, seljendur og kjörna fulltrúa.

## Samhengi við aðrar stefnur og skuldbindingar

### Græna planið

Þar segir m.a. að samfélag og umhverfi Reykjavíkurborgar skuli vera *uppspretta lærdóms allt æviskeiðið.*

### Þjónustustefna Reykjavíkurborgar

Þar segir m.a. að starfsfólki sé tryggð fræðsla, tími og aðstaða til að standa undir þeirri ábyrgð sem felst í því að veita góða þjónustu.

### Siðareglur starfsmanna Reykjavíkurborgar

Þar sem segir m.a. að starfsfólk leggi sig fram um að *viðhalda faglegri hæfni sinni og þekkingu í starfi og auka hana.*



# Markmið stefnunnar

## Fyrir kaupendur

Að gefa kaupendum innan Reykjavíkurborgar skýra sýn á þá nálgun sem Reykjavíkurborg horfir til við innkaup, ásamt því að gefa yfirsýn yfir viðmið sem ber að hafa í huga til að stunda ábyrg og hagstæð innkaup.

## Fyrir kjörna fulltrúa

Að gefa kjörnum fulltrúum yfirsýn yfir áherslur, viðmið og nálgun í innkaupum til að geta fylgst með framgangi og sinnt eftirliti með hagsmuni Reykjavíkurborgar að leiðarljósi.

## Fyrir seljendur

Að gefa seljendum upplýsingar um þau viðmið og áherslur sem Reykjavíkurborg horfir til í málefnum innkaupa til að geta mætt þeim og unnið að framgangi samfélagslegra markmiða í góðri samvinnu við ólíka starfsstaði innan borgarinnar.



Innkaupastefnan á að stuðla að gagnsæi og réttlæti í innkaupum Reykjavíkurborgar, þar sem skilmálar og áherslur innkaupa eru skilgreindar og aðgengilegar öllum.



# Framkvæmd stefnunnar

Stefnan gildi til ársloka 2027 en verði endurskoðuð eins og þörf er talið á. Innkaupa- og framkvæmdaráð mun fara yfir árangur stefnunnar árlega. Framkvæmd og innleiðing stefnunnar er á ábyrgð fjármála- og áhættustýringarsviðs.

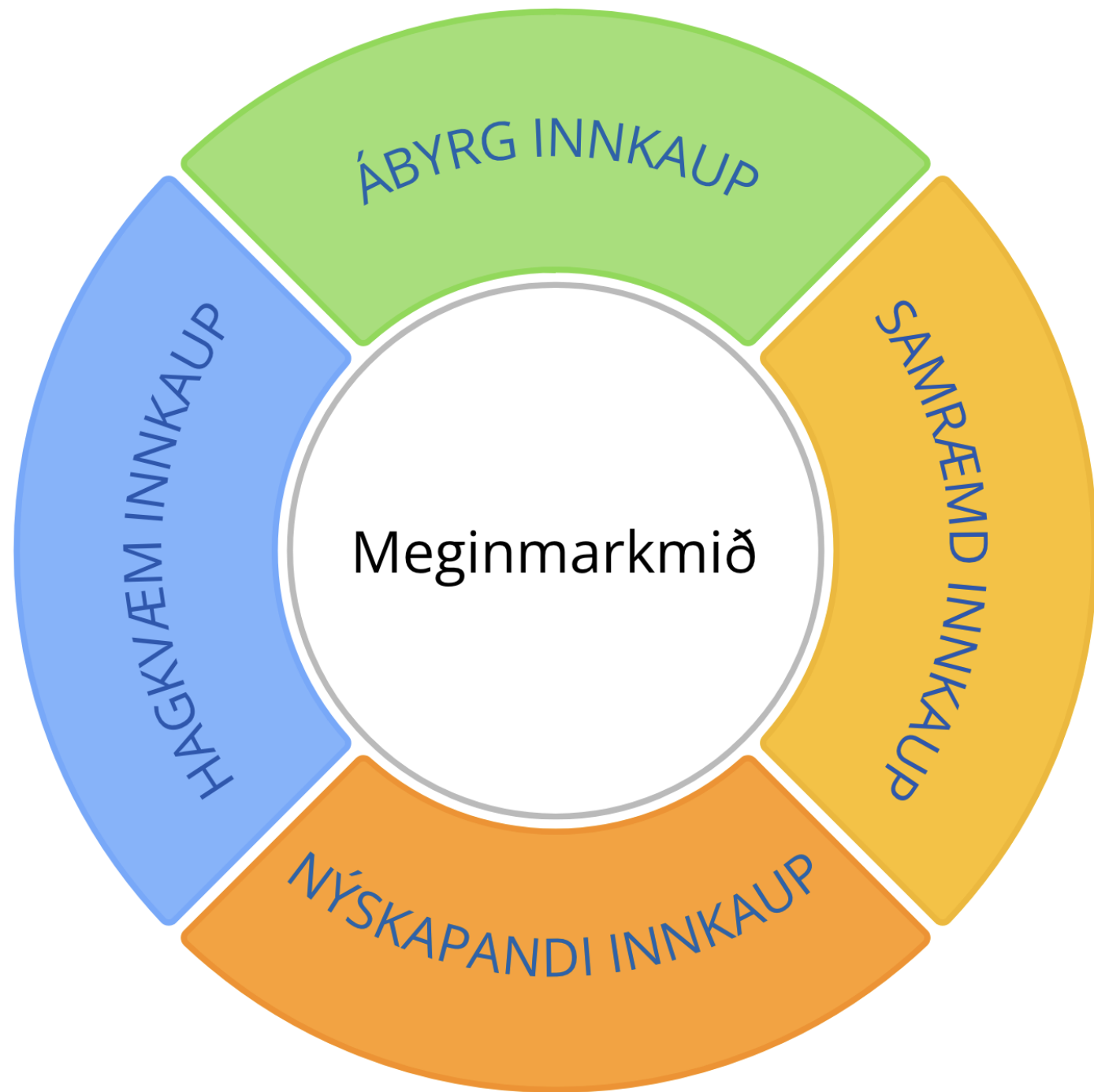


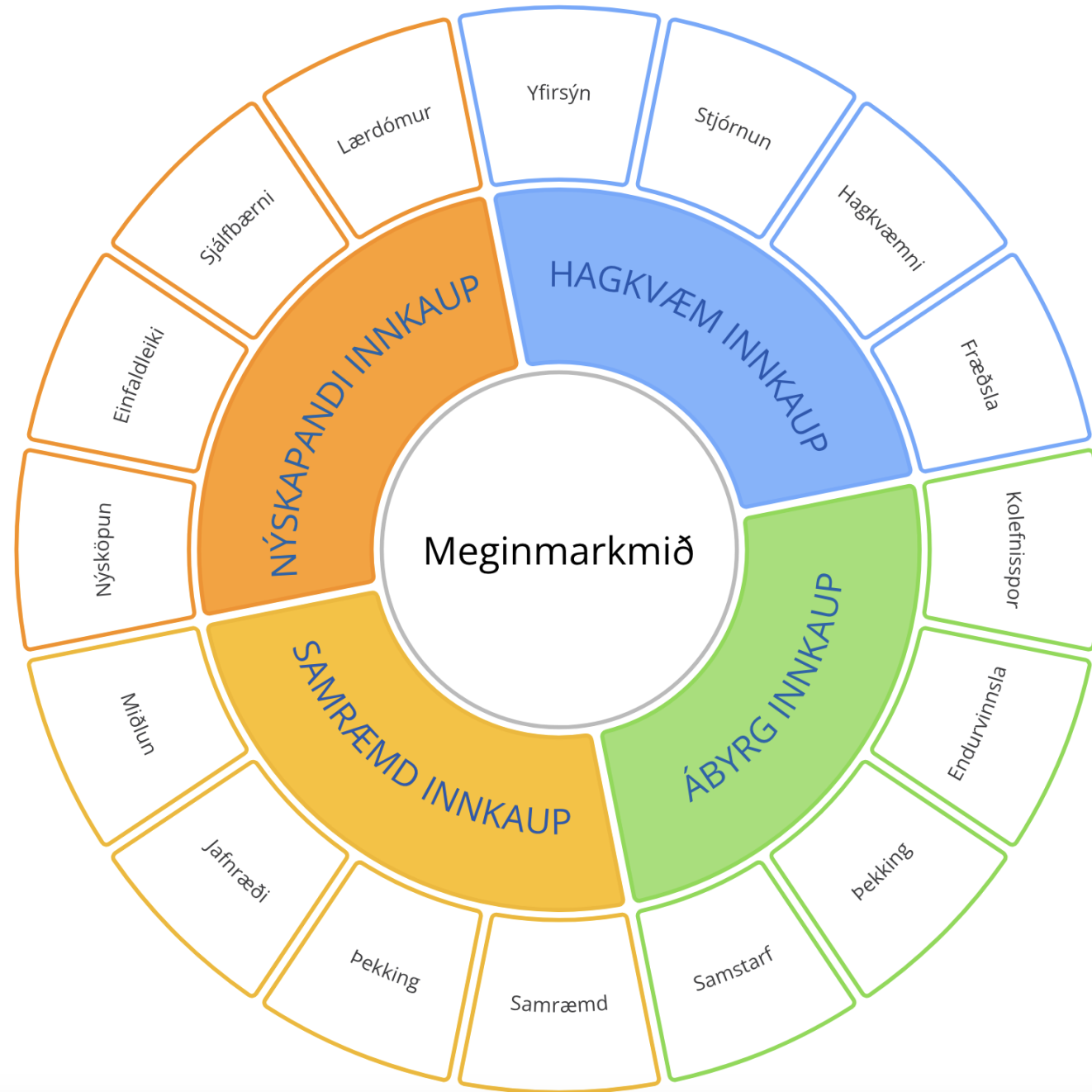
## LEIÐARLJÓS

**Reykjavíkurborg stundar  
framsýn og samræmd innkaup  
sem mæta þörfum borgarinnar  
á skilvirkan og ábyrgan hátt.**



Reykjavíkurborg skuldbindur sig til þess að vinna að leiðarljósi stefnunnar á grunni eftirfarandi meginmarkmiða









## SAMRÆMD INNKAUP

Innkaup á vegum Reykjavíkurborgar eru samræmd, framkvæmd á gagnsæjan hátt og stuðla að öflugri samkeppni á milli ólíkra markaðsaðila.

Skýrir útboðsskilmálar, gagnsætt innkaupaferli og jafn aðgangur að innkaupa-tækifærum leiðir til betra verðlags, gæða og þjónustu.

1

Stunda skal **samræmd** innkaup og hagnýta stærðarhagkvæmni Reykjavíkurborgar í innkaupum á vegum Reykjavíkurborgar.

2

Byggja skal á góðum **þekkingargrunni** um markaði, verðlag, birgja og gæðakröfur

3

Innkaupaferlar séu samræmdir og þekktir sem stuðli að **jafnræði** þeirra sem viðskipti eiga við Reykjavíkurborg.

4

Innkaupareglum Reykjavíkurborgar er **miðlað** á markvissan hátt til kaupenda og birgja sem þekki og hafi góðan aðgang að upplýsingum.



## ÁBYRG INNKAUP

Innkaup á vegum Reykjavíkurborgar séu vistvæn og stuðli markvisst að aukinni sjálfbærni til hagsbóta fyrir samfélagið.

Við innkaup og rekstur samninga skal taka tillit til sjálfbærni- og umhverfissjónarmiða.

5

Innkaup taki mið af umhverfis- og loftslagssjónarmiðum og dragi markvisst úr **kolefnisspori** Reykjavíkurborgar.

6

Auka skal hlutfall vöru sem er **endurvinnsluhæf** og styðja þannig við öflugt hringrásarhagkerfi, minni úrgang og plastnotkun.

7

Byggð verði upp með markvissum hætti **þekking** á meðal kaupenda á grænum innkaupum.

8

Efla skal samvinnu og **samstarf** milli Reykjavíkurborgar, birgja og samfélagsins gagnvart því að stunda samfélagslega ábyrg innkaup.



## HAGKVÆM INNKAUP

Innkaup eru hagkvæm og byggja á skilvirkum ferlum, stafrænum leiðum, gagnagreiningu og markvissri samningsstjórnun og eftirfylgni á samningstíma.

Hagkvæm innkaup miða að því að ná sem mestum ávinningi úr hverri krónu sem er varið í innkaup, án þess að fórna gæðum, umhverfisáhrifum eða samfélagsábyrgð.

9

Hagnýting gagna og upplýsinga um innkaup skapi **heildaryfirsýn** yfir innkaup borgarinnar, þarfir ólíkra starfsstaða og séu grunnur innkaupaáætlana.

10

Eftirfylgni og **samningsstjórnun** sé í þekktu ferli út samningstíma og þar sé útfært eftirlit sem taki sérstaklega til áhættu og gæða.

11

Endurmat við samningslok sé stöðugt ferli og horft til þess að meta **hagkvæmni** samnings með tilliti til gæða og út frá helstu forsendum þarfagreiningu.

12

Markviss **fræðsla** til kaupenda sé til staðar í undirbúningsfasa innkaupa þarfagreiningar og á sviði samningsstjórnunar.



## NÝSKAPANDI INNKAUP

Innkaup á vegum borgarinnar eru studd af ferlum sem skapi farveg fyrir nýsköpun og nýliðun í innkaupum sem leiði til aukinnar gæða, hagkvæmni og jákvæðra samfélagslegra áhrifa.

Skapa skal svigrúm til að hægt sé að leita að nýjum og skilvirkari lausnum í samstarfi við nýsköpunaraðila.

13

Kröfur í innkaupaferlum hamli ekki nýjum fyrirtækjum að taka þátt heldur hvetji til **nýsköpunar**.

14

Útboðs- og innkaupaferli sé aðlaðandi og **einfalt** í notkun fyrir væntanlega bjóðendur og horfa þarf sérstaklega til notendamiðaðrar hönnunar.

15

Skapa rými og hvetja kaupendur og seljendur til að prófa og innleiða nýjar og **sjálfbærar** lausnir.

16

Skapa skilyrði fyrir því að hægt sé að draga **lærdóm** af tilraunum og þróun í innkaupaðferðum, jafnvel þótt ekki allar nýjungar skili góðum árangri.



# Drög að aðgerðaáætlun 2023

Ótfært



# Ábyrgð og framfylgd stefnu

Óutfært

