



Reykjavík, 9. apríl 2024

MSS24010162

Borgarráð

### ***Umsagnir um stefnur Orkuveitu Reykjavíkur.***

Lagt er til að borgarráð samþykki hjálagðar umsagnir borgarlögmans, skrifstofu borgarstjóra og borgarritara og fjármála- og áhættustýringarsviðs um stefnur Orkuveitu Reykjavíkur. Umsagnirnar eru trúnaðarmál fram yfir aðalfund Orkuveitu Reykjavíkur sem haldinn verður 17. apríl nk.

#### ***Greinargerð:***

Á fundi borgarráðs 1. febrúar 2024 voru lagðar fram tillögur vegna reglulegs eigendafundar í Orkuveitu Reykjavíkur 2. febrúar 2024. Tillögurnar voru færðar í trúnaðarbók ásamt fylgiskjölum. Samþykkt var að vísa tillögu 3 um rýni og mögulega endurskoðun eigendastefnu til umsagnar borgarlögmans og tillögu 4 um heildarstefnu Orkuveitu Reykjavíkur til umsagnar skrifstofu borgarstjóra og borgarritara og borgarlögmans. Einnig var samþykkt að vísa tillögu 5 um arðsemisstefnu, 6 um arðgreiðslustefnu, og 7, um áhættustefnu Orkuveitu Reykjavíkur, til umsagnar á fjármála- og áhættustýringarsviði.

Einar Þorsteinsson  
borgarstjóri

Hjálagt:

Sameiginleg umsögn skrifstofu borgarstjóra og borgarritara og borgarlögmans.

Umsögn borgarlögmans.

Umsögn fjármála- og áhættustýringarsviðs.



**Reykjavík**



Reykjavík, 8. apríl 2024

MSS24010162

## UMSÖGN

**Viðtakandi:** Borgarráð

**Sendandi:** Borgarritari og borgarlögmaður

---

### Umsögn skrifstofu borgarstjóra og borgarritara og borgarlögmanns um heildarstefnu Orkuveitu Reykjavíkur

Á fundi borgarráðs 1. febrúar 2024 voru lagðar fram tillögur vegna reglulegs eigendafundar í Orkuveitu Reykjavíkur 2. febrúar 2024. Tillögurnar voru færðar í trúnaðarbók ásamt fylgiskjölum. Á tilvitnuðum fundi samþykkti borgarráð að vísa tillögu 4 um heildarstefnu Orkuveitu Reykjavíkur (hér eftir OR) til umsagnar skrifstofu borgarstjóra og borgarritara og borgarlögmanns og var þeirri samþykkt fylgt eftir með bréfi skrifstofu borgarstjórnar, dags. 2. febrúar 2024. Hér á eftir fylgir sameiginleg umsögn borgarritara og borgarlögmanns.

#### I.

Um er að ræða heildarstefnu OR sem samþykkt var á fundi stjórnar OR hinn 16. janúar 2024 og nú er leitað samþykki fyrir hjá eigendum OR. Í ávarpi forstjóra OR í upphafi stefnunnar kemur fram að stefnan hafi verið mótuð með aðstoð KMPG, aðkomu starfsfólks OR og í samráði í við dótturfélög OR. Heildarstefna OR er unnin á grunni eigendastefnu OR sem er leiðbeinandi um alla stefnumótun í samstæðu sameignarfyrirtækisins. Ætlunin sé síðan að útfæra umrædda heildarstefnu OR í undirstefnum, sem tilgreindar eru í eigendastefnu OR.

Heildarstefna OR byggist á fjórum áherslum sem allar styðja hver við aðra en þær eru *Fyrir viðskiptavininn, Árangursmiðuð liðsheild og ábyrgur rekstur, Nýsköpun og öflugt samstarf og Aukið framboð og sjálfbærar lausnir*. Heildarstefna OR styður því ágætlega við eigendastefnu OR. Þegar heildarstefna OR er rýnd út frá eigendastefnu Reykjavíkurborgar og öðrum gögnum eru fjórar megin ábendingar sem vert er að vekja athygli á:

#### Ábending 1:

Í kafla sem ber heitið Viðskiptaáherslur og starfsemi í heildarstefnu OR er meðal annars fjallað um Orku (öflun og sölu orku) og Móðurfélag (mótun stefnu og framkvæmd í samstarfi innan samstæðu) sem vert er að taka til umfjöllunar. Ef fyrst er vikið að því sem kemur fram um Orku, þ.e. öflun og sölu orku í heildarstefnu OR, þá vekur þar athygli að stefnan kveður á um raforkusölu um allt land þrátt fyrir að megin starfssvæði OR sé Suðvesturland samkvæmt eigendastefnu OR. Borgarritara og borgarlögmanni er ekki kunnugt um að OR hafi borið tækifæri annars staðar, þ.e. utan Suðvesturlands, undir eigendur eða aflað staðfestingar þeirra áður en stofnað hefur verið til skuldbindinga vegna þeirra svo sem áskilið er. Því vekur athygli að kveðið sé á um raforkusölu um allt land í heildarstefnu OR en ljóst má vera að slík ákvörðun þarfnast staðfestingar eigenda OR.



## Ábending 2:


Ef næst er vikið að því sem kemur fram um Móðurfélag í heildarstefnu OR þá er þar meðal annars getið um skýra mörkun (e. branding) fyrir fyrirtæki samstæðunnar og að skoða eigi að nota heitið Orkuveitan í öllu efni tengt móðurfélagi, þ.e. Orkuveitu Reykjavíkur. Þrátt fyrir að í stefnunni sé talað um að skoða eigi það að nota þetta nýja heiti í öllu efni tengt OR verður ekki annað séð en að þegar sé búið að taka þetta nýja heiti í gagnið hjá OR. Þannig er allt efni á vefsíðu OR sett fram undir heitinu Orkuveitan auk þess sem búið er að breyta heiti vefsíðu OR í [www.orkuveitan.is](http://www.orkuveitan.is). Þá hefur merki Orkuveitu Reykjavíkur sem var með skammstöfunina OR fremst verið breytt þannig að nú hefur það tákni með heitinu Orkuveitan á eftir. Þess utan hefur netföngum og undirritunum starfsfólks OR verið breytt þannig að nú tilgreina þær heitið Orkuveitan í stað þess að tilgreina OR.

Gerð er athugasemd við að breyta heiti fyrirtækisins í öllu kynningarefni og opinberum gögnum úr Orkuveitu Reykjavíkur í Orkuveituna án þess að bera slíka ákvörðun undir eigendur. Í eigendastefnu Reykjavíkurborgar segir í 6. gr. um stefnumörkunum fyrirtækja í eigu borgarinnar að mikilvægt er að væntingar eigenda, stjórnar og helstu stjórnenda fari saman þegar kemur að grundvallar stefnumörkun og framtíðarsýn fyrirtækja. Gerð er athugasemd við hversu seint ný heildarstefna OR var send borgarráði til umsagnar fyrir eigendafund sameignarfyrirtækisins. Í 6. gr. segir jafnframt að mikilvægt er að stefnumörkun fyrirtækja innihaldi viðeigandi mælikvarða á árangur við innleiðingu einstakra markmiða. Í stefnunni er hvergi mælikvarða að finna. Hins vegar kemur fram í viðauka 2 að mælikvarði á markmið mótist í framhaldi af nánari vinnu stjórnar og stjórnenda og verður að fá samþykki eigenda er sú vinna liggur fyrir. Tekið er undir það sjónarmið.

Í þessu sambandi liggur fyrir að heiti sameignarfyrirtækisins er Orkuveita Reykjavíkur samkvæmt lögum nr. 136/2013 um Orkuveitu Reykjavíkur. Þá er í 1. gr. sameignarsamnings OR kveðið á um að heiti fyrirtækisins sé Orkuveita Reykjavíkur. Eins og áskilið er í ákvæðum gr. 8.4 í sameignarsamningi OR og gr. 3. 8 í eigendastefnu OR, þá þarf að vísa óvenjulegum og stefnumarkandi ákvörðunum til eigenda OR. Verður að telja að nafnabreyting OR með þeim hætti sem lagt er til í heildarstefnu OR falli ótvírætt undir það að vera óvenjuleg ákvörðun. Af því leiðir að eigendur þurfa að lýsa afstöðu sinni til slíkrar tillögu áður en OR telst vera heimilt að ráðast í þær breytingar sem felast í fyrrnefndri tillögu. Verður að telja rétt að OR hefði beðið afstöðu eigenda sinna til umræddrar tillögu áður en OR lét efni hennar ná fram að ganga. Tilgangur þess að eigendur fjalli um slíkar ákvarðanir er meðal annars sá að gera þeim kleift að leggja mat á þær með hliðsjón af hlutverki sínum sem ábyrgðaraðilar. Þá á samkvæmt eigendastefnu OR að fylgja áhættumat með slíkri tillögu en undirrituð fær ekki séð að mat af þeim toga liggir fyrir, þar sem meðal annars er fjallað um markmið nafnabreytingar sameignarfyrirtækisins, hvaða tilgangi slík breyting eigi að þjóna og áhrif slíkrar breytingar á starfsemi OR. Þaðan af síður verður ráðið af heildarstefnu OR eða eftir atvikum gögnum málsins að fyrir liggja lagaleg rýni af hálfu OR með fyrrnefndri tillögu þar sem meðal annars er fjallað um lögmæti slíkrar nafnabreytingar í ljósi þess að lögbundið heiti sameignarfyrirtækisins er Orkuveita Reykjavíkur.

## Ábending 3:

Í kafla sem ber heitið Árangursmiðuð liðsheild og ábyrgur rekstur er meðal annars fjallað um markmið undir fyrrsögninni Traustur rekstur. Þar er kveðið á um að markmið OR sé að vera með heilbrigðan rekstrarafgang og traustan fjárhag sem skili eðlilegum arði til



eigenda. Á bls. 16 eru rakin markmið stefnunnar en þar segir í kassanum undir fyrirsögninni Traustur rekstur:

*„Heilbrigður rekstrarafgangur og traustur fjárhagur sem skilar eðlilegum arði til eigenda.“*

Lögð er til eftirfarandi breyting:

*„Heilbrigður rekstrarafgangur og traustur fjárhagur í samræmi við kröfur eigenda um arðsemi eigin fjár að því marki að þær ógni ekki fjárhagsstöðu samstæðunnar til framtíðar litið.“*

Þetta orðalag er meira í takt við arðsemiskröfur eigenda í gildandi eigendastefnu OR sem og arðgreiðslustefnu OR.

#### **Ábending 4:**

Almenn eigendastefna Reykjavíkurborgar tekur við af leiðbeiningum OECD um stjórnarhætti fyrirtækja í opinberri eigu frá 2015. Með eigendastefnunni var mörkuð skýr stefna um eignarhald Reykjavíkurborgar í einkaréttarlegum fyrirtækjum og byggðasamlögum ásamt því að kveða á um skipulag og stjórnarhætti Reykjavíkurborgar vegna meðferðar eigandavalds, ásamt þeim kröfum sem gerðar eru til skipulags og stjórnarháttanna þeirra fyrirtækja sem eigendastefnan nær til. Samkvæmt eigendastefnunni er gerð krafa um að skipulag og stjórnarhættir fyrirtækjanna séu í samræmi við rekstrarform sem um þau gilda og endurspegli lög og *góða stjórnarhætti* og endurskoðar eigandafyrirsvar reglulega rekstrarform fyrirtækjanna. Stjórnarhættir einkaréttarlegra fyrirtækja innan samstæðunnar skulu jafnframt ná til dótturfyrirtækja þeirra eftir því sem við á. Í þessu samhengi er sérstaklega bent á gr. 5.4 í eigendastefnu Reykjavíkurborgar þar sem segir að við kosningu í stjórnir einkaréttarlegra fyrirtækja skuli miðað við að meirihluti stjórnarmanna sé óháður fyrirtækinu og stjórnendum þess.

Í samræmi við eigendastefnu Reykjavíkurborgar þá leggur Reykjavíkurborg ríka áherslu á gegnsæi og góða stjórnarhætti einkaréttarlegra fyrirtækja og að þau fylgi *Leiðbeiningum um góða stjórnarhætti* innan samstæðu. Því er eðlilegt að það sé ávarpað með þeim hætti í heildarstefnu OR en það er því miður ekki gert því hvergi er vísað til góðra stjórnarháttanna í heildarstefnu OR. Að því sögðu gæti verið um hugtakarugling að ræða í heildarstefnu OR þar sem að á bls. 6 í stefnunni er talað um *skilvirka stjórnarhætti* og á bls. 31 í dálk um „Framsýn forysta“ er talað um *fyrirmyndar stjórnarhætti* en hvorugt nær yfir „Good Corporate Governance“ sem er alþjóðlegt fræðilegt hugtak. Grundvöllur góðra stjórnarháttanna er skýrleiki og skilvirkni sem ætti að vera eitt af leiðarljósunum í heildarstefnu OR. Því er lagt til að bætt verði við kafla í stefnunni um góða stjórnarhætti og endurbætur gerðar þar sem við á.



Þorsteinn Gunnarsson



Ebba Schram



Reykjavík, 7. apríl 2024

MSS24010162

## UMSÖGN

**Viðtakandi:** Borgarráð

**Sendandi:** Borgarlögmaður

---

### Umsögn borgarlögmanns um tillögu stjórnar Orkuveitu Reykjavíkur um að skora á eigendur að skipa vinnuhóp til að endurskoða eigendastefnu, sameignarsamning og eftir atvikum lög um Orkuveitu Reykjavíkur

Með tölvuskeyti skrifstofu borgarstjórnar, dags. 2. febrúar 2024, var óskað umsagnar borgarlögmanns um tillögu Orkuveitu Reykjavíkur (hér eftir OR) um rýni og mögulega endurskoðun á eigendastefnu OR o.fl., dags. 19. janúar 2024, í samræmi við samþykkt borgarráðs frá 1. febrúar 2024. Hér á eftir fylgir umbeðin umsögn.

#### I.

Gildandi eigendastefna OR var samþykkt 25. apríl 2014 en sama dag var samþykktur endurskoðaður sameignarsamningur fyrir OR. Í eigendastefnu OR er að finna ákvæði um leiðarljós og hlutverk fyrirtækisins, kjarnastarfsemi þess og megin starfssvæði OR, stjórnarhætti, stefnumótun, samskipti og upplýsingagjöf milli OR og eigenda og þær ákvarðanir sem OR þarf að bera undir eigendur sína og afla samþykkis og/eða staðfestingar þeirra.

Í greinargerð með fyrrnefndri tillögu sem samþykkt var á fundi stjórnar OR 23. október 2023 kemur einungis fram það mat stjórnar OR að endurskoða og breyta þurfi sameignarsamningi og eigendastefnu OR til að samræma þessi gögn fyrirbyggjandi drögum að stofnsamþykktum og að það sé af mörgum ástæðum tímabært að gera breytingar á eigendastefnunni án þess að það sé nánar útskýrt í tillögunni eða greinargerð með henni.

Á hinn bóginn er í skýrslu, dags. 2. febrúar 2024, til eigenda Orkuveitu Reykjavíkur sem ber heitið Framfylgd eigendastefnu 2023 og unnin var af Guðrúnu Erlu Jónsdóttur, að finna umfjöllun sem lýtur að framangreindri tillögu um að hefja endurskoðun eigendastefnu, sameignarsamnings og eftir atvikum laga um OR. Þar kemur meðal annars fram að síðastliðin tvö ár hafi stjórn OR hvatt eigendur til að rýna eigendastefnu OR að teknu tilliti til þeirra breytinga sem hafi orðið á samfélagi, tækni og umhverfi. Þá hafi Reykjavíkurborg sett sér eigendastefnu um sín fyrirtæki sem samræmist ekki eigendastefnu OR í öllum tilvikum auk þess sem innri endurskoðun hafi lagt til að ákvæði eigendastefnu OR um megin starfssvæði samstæðunnar verði endurskoðað. Nánar tiltekið hafi innri endurskoðun bent á að starfssvæði dótturfélaga OR séu mun viðtækari en á Suðvesturlandi og hafi verið það um langt skeið. Jafnframt segir í skýrslunni um þetta atriði að OR samstæðan standi frammi fyrir breytingum sem varði tvö dótturfélaga OR, þ.e. Ljósleiðarann ehf. og Carbflix hf., sem eigendur hafi nú heimilað að selja hlutdeild í. Að mati OR kalli þessar breytingar á rýni á eigendastefnu OR þar sem skýra þurfi hvaða áhrif þær hafi á stjórnarhætti.



Reykjavík



## II.

Eigendastefna OR hefur að geyma samstarfssáttmála eigenda þar sem skýrt er hlutverk og ábyrgð eigendanna og tryggð þátttaka þeirra í ákvörðunum um mikilvæg málefni og stefnumörkun OR. Þannig á eigendastefna OR að tryggja lýðræðislega, gagnsæja, faglega og skilvirka stjórnun fyrirtækisins í samræmi við meðal annars ákvæði eigendastefnu OR en stjórnendur OR eru bundnir af ákvæðum eigendastefnu OR í störfum sínum.

Að mati undirritaðrar er eigendastefna OR skýr um framangreind meginatriði og hefur sannað gildi sitt að mörgu leyti. Að því sögðu þá liggur fyrir að eigendur og stjórnendur OR hafa ekki ávallt deilt sýn á það hvaða ákvarðanir teljast varða mikilvæg og eftir atvikum stefnumarkandi málefni þannig að þau hafi ratað til formlegrar samþykktar eða eftir atvikum staðfestingar hjá eigendum eins og áskilið er samkvæmt eigendastefnu OR og einnig sameignarsamningi OR.

Jafnframt liggur fyrir að þrátt fyrir ákvæði í eigendastefnu OR um þann vilja eigenda að megin starfssvæði OR sé á Suðvesturlandi þá hefur OR engu að síður stofnað til skuldbindinga utan þess svæðis án þess að aflað hafa verið staðfestingar eigenda vegna þeirra eins og áskilið er samkvæmt eigendastefnu OR.

Þar sem eigendur OR eru opinberir aðilar og staðbundin stjórnvöld sem sveitarfélög þá hvíla á þeim skyldur samkvæmt meðal annars ákvæðum samkeppnislaga nr. 44/2005 og sveitarstjórnarlaga nr. 138/2011. Því þarf að vera tryggt að fyrirtæki í þeirra eigu fylgi bæði eigin eigendastefnu en ekki síður eigendastefnu hlutaðeigandi eiganda sé slík stefna fyrir hendi og að samræmi sé þar á milli. Þá er það eðli málsins samkvæmt fyrir öllu að sameiginlegur skilningur ríki á milli eigenda og stjórnenda OR um hvernig beri að fylgja og túlka ákvæði eigendastefnu OR svo að tryggt sé að starfsemi og stjórnun OR sé í samræmi við áherslur og vilja eigenda og þannig að tryggð sé aðkoma eigenda að ákvörðunum sem þarfnast samþykktar eða staðfestingar þeirra.

Með hliðsjón af framangreindu telur undirritað rétt að Reykjavíkurborg sem einn eigandi OR samþykki tillögu stjórnar OR um að hefja endurskoðun eigendastefnu OR og eftir atvikum því til samræmis einnig endurskoðun á sameignarsamningi OR og ákvæðum laga um OR eftir því sem við á. Með því gæfist Reykjavíkurborg og öðrum eigendum OR tækifæri til að setja fram og skýra nánar megin áherslur og vilja sinn um starfsemi og stjórnarhætti OR og rýna afstöðu sína til hlutverks og ábyrgðar eigenda og stjórnenda OR við stjórnun, starfssvæði og starfshætti OR. Þá gæfist Reykjavíkurborg jafnframt tækifæri til að tryggja samræmi milli eigendastefnu OR og sameignarsamnings OR og eigendastefnu Reykjavíkurborgar.

Fallist eigendur OR á tillögu stjórnar OR um að hefja endurskoðun á eigendastefnu OR og eftir atvikum sameignarsamningi OR og lögum um OR, þyrfti í þeirri vinnu að hafa að leiðarljósi hagsmuni bæði eigenda OR og OR og enn fremur sameiginlegan skilning eigenda og stjórnenda OR á ákvæðum eigendastefnu OR til að tryggja framangreinda hagsmuni. Sem liður í að ná því markmiði væri rétt að gera ráð fyrir árlegri rýni af hálfu eigenda OR um framfylgd eigendastefnu OR í endurskoðaðri eigendastefnu OR, en í sameignarsamningi OR er gert ráð fyrir skýrslugjöf OR af þessum toga til eigenda OR.

Ebba Schram



Reykjavík



## UMSÖGN

**Til: Borgarráðs**

**Frá: Sviðsstjóra fjármála- og áhættustýringarsviðs**

**Efni: Arðgreiðslustefna, arðsemisstefna og áhættustefna OR**

### Arðgreiðslustefna:

Fyrir liggur tillaga stjórnar Orkuveitunnar um breytingar á arðgreiðslustefnu félagsins í samræmi við grein 6.1 í eigendastefnu Orkuveitu Reykjavíkur sem samþykkt var þann 25. apríl 2014, en þar segir:

*„Stjórn Orkuveitu Reykjavíkur skal gera tillögu til eigendafundar um arðgreiðslustefnu sem felur í sér að arður er að jafnaði greiddur út til eigenda að fjárhagslegum skilyrðum uppfylltum, m.a. að fjárhagslegur styrkleiki fyrirtækisins sé nægur og nægt laust fé sé til staðar til reksturs og fjárfestinga félagsins“*

Í arðgreiðslustefnu félagsins eru tilgreindir fjórir fjárhagslegir mælikvarðar og viðmið sem félagið þarf að uppfylla. Fjárhagsskilyrðin eiga að tryggja að arðgreiðslur ógni ekki fjárhagsstöðu félagsins til framtíðar litið. Núverandi skilyrði taka tillit til eiginfjárhlutfalls, lausafjárstöðu, skuldsetningu, fjárfestinga og reksturs og eru þau sett fram með því markmiði að tryggja faglega nálgun og mælanlegt mat á getu félagsins til arðgreiðslna.

Í fyrirliggjandi tillögum er lagt til að bæta því við að við ákvörðun um arðgreiðslur verði einnig horft til þess að þær ógni ekki láns hæfi samstæðu Orkuveitunnar og að ofangreind skilyrði stefnunnar skulu uppfyllt að teknu tilliti til óvissubátta. Þá er lagt til að í stað þess að horfa á meðaltal þriggja ára þ.e. síðasta ársreiknings, útkomuspár yfirstandandi árs og fjárhagsspá næsta árs að þá sé einungis horft á nýjustu fjárhagsspár til næstu ára. Þannig muni skilyrði arðgreiðslustefnunnar alfarið byggja á fjárhagsspá félagsins í stað þess að byggja einnig á niðurstöðum fyrirliggjandi ársreiknings. Rök félagsins fyrir þessum breytingum eru m.a. þau tryggja að félagið hafi traustan og greiðan aðgang að fjármagnsmörkuðum á hagkvæmum kjörum og að eðlilegt sé sem dæmi að taka tillit til óvissu tengda hlutafjárukningu í dótturfélögum í samstæðu Orkuveitunnar.

Í eigendastefnu Orkuveitunnar kemur fram að stjórn og stjórnendum fyrirtækisins ber að sýna ráðdeild í rekstri og fjárfestingum. Á sama tíma skal tryggja að eigendur hljóti eðlilega ávöxtun á það fjármagn sem bundið er í félaginu. Arðgreiðslustefna félagsins skal skila eigendum ávöxtun sem er í samræmi við þá áhættu sem er fólgin í rekstri og fjármögnun fyrirtækisins. Arðsemi fjármagns skal að lágmarki vera umfram fjármagnskostnað fyrirtækisins sem nemur eðlilegu áhættuálagi í samræmi við rekstrarumhverfi Orkuveitu Reykjavíkur.

Það er mat fjármála- og áhættustýringarsviðs að áhrif framlagðrar tillögu að breytingum á arðgreiðslustefnu OR feli í sér að viðmið um arðgreiðslur verði í meira mæli byggðar á huglægum og matskenndum þáttum. Núverandi fjárhagsskilyrði eru hlutlæg, byggja m.a. á



fjárhagsáætlun félagsins og tekið fram að arðgreiðslur ógni ekki fjárhagsstöðu samstæðunnar til framtíðar, á þann hátt er mögulegri óvissu í framtíðaráætlunum félagsins mætt. Framlagðar breytingar eru ekki til þess fallnar að auka fyrirsjáanleika, gegnsæi né stöðugleika í arðgreiðslum og óljóst hvaða áhrif þær hafi á kröfur eigenda um eðlilega ávöxtun á fjármagn sem bundið er í félaginu í samræmi við eigendastefnu félagsins. Að því sögðu er lagt til að ekki sé fallist á fyrirliggjandi breytingar á arðgreiðslustefnu félagsins.

**Arðsemisstefna:**

Arðsemisstefna er lögð fram án breytinga og því engar athugasemdir gerðir við hana.

**Áhættustefna:**

Áhættustefna er lögð fram án breytinga og því engar athugasemdir gerðir við hana.

*Halldóra Káradóttir,*  
sviðsstjóri fjármála- og áhættustýringarsviðs