

Reykjavík 12. nóvember 2018
SFS2018080061
147. fundur
HG/adg

MINNISBLAÐ

Til skóla- og frístundaráðs

Frá Helga Grímssyni sviðsstjóra skóla- og frístundasviðs

Efni: Viðmið skrifstofu skóla- og frístundasviðs sem eru höfð til grundvallar varðandi mögulegar skipulagsbreytingar á starfsstöðvum skóla- og frístundasviðs

Á fundi skóla- og frístundaráðs 21. ágúst 2018 var samþykkt svohljóðandi tillaga:

Skóla- og frístundaráð felur sviðsstjóra að taka saman yfirlit um helstu tækifæri til skipulagsbreytinga á sviðinu sem stuðlað geta að betri nýtingu mannauðs og fjármagns með gæði þjónustu að leiðarljósi. Nýttar verði þær tillögur og ábendingar sem komið hafa fram í greiningum sviðsins á undanförnum árum og tryggt að leitað verði sjónarmiða stjórnenda á vettvangi. Mótaðar verði tillögur um hvaða viðmið skuli liggja til grundvallar þegar skipulagsbreytingar á einstökum starfsstöðvum skóla- og frístundasviðs eru teknar til skoðunar. Tillögur verði lagðar fram fyrir 1. nóvember 2018.

Verklag á skrifstofu skóla- og frístundasviðs verður með eftirfarandi hætti þegar skipulagsbreytingar á starfsstöðvum skóla- og frístundasviðs eru teknar til skoðunar.

Á skrifstofu skóla- og frístundasviðs skal árlega skoða möguleg tækifæri til skipulagsbreytinga sem stuðlað geta að betri nýtingu mannauðs og fjármagns með gæði þjónustu að leiðarljósi hjá starfsstöðvum sviðsins. Slíkar tillögur skulu kynntar skóla- og frístundaráði eigi síðar en í upphafi árs.

Tillögurnar geta snúið að starfseiningum sviðsins sem falla undir skóla- og frístundaráð. Einnig getur verið um að ræða starfsemi sem heyrir undir fleiri svið borgarinnar og falla því undir fleiri fagráð og/eða borgarráð.

Sviðsstjóri skóla- og frístundasviðs leggur fram tillögu/minnisblað á fundi skóla- og frístundaráðs ef metið er samkvæmt viðmiðunum möguleg skipulagsbreyting á starfsstöðvum. Sviðsstjóri hefur áður en tillagan/minnisblaðið er lagt fram kynnt stjórnendum starfsstöðva er um ræðir að mál sé í skoðun.

Skóla- og frístundaráð ákveður, á grundvelli tillögunnar/minnisblaðsins, hvort sviðsstjóra verði falið að stofna starfshóp með hagsmunaaðilum sem rýnir þau gögn sem liggja til grundvallar tillögunni/minnisblaðinu og komi með tillögur að útfærslu sem lögð verði fyrir skóla- og frístundaráð til afgreiðslu.

Vandasamt er að setja fram afdráttarlaus viðmið því staða starfsstöðva og staðarhættir eru misjafnir og mikilvægt að raddir hagsmunaaðila komi inn í vinnsluferli þegar skipulagsbreytingar eru til skoðunar. Eftirfarandi viðmið hafa verið kynnt samráðum leikskólastjóra, grunnskólastjóra og framkvæmdastjórum frístundamiðstöðva. Viðmiðin verða höfð til grundvallar þessari vinnu út árið 2018 og árið 2019 og verða svo endurskoðuð í ljósi reynslunnar. Endurskoðuð viðmið verða kynnt skóla- og frístundaráði í upphafi árs 2020.

Viðmið til grundvallar varðandi mögulegar skipulagsbreytingar á starfsstöðvum skóla- og frístundasviðs

Markmiðið er að allar stofnanir skóla- og frístundasviðs séu fjárhagslega og faglega sjálfbærar. Staða starfsstöðva sviðsins er misjöfn, svo sem hvað varðar stærð og staðarhætti og því mikilvægt að hafa viðmið er taka til þess þegar metið er hvort leggja eigi til skipulagsbreytingu.

Nýbyggingar og viðbyggingar

Nýbyggingar leikskóla skulu að jafnaði vera 6-10 deilda undir einu þaki. Miðað er við að í hverjum leikskóla sé ein sérhæfð ungbarnadeild, að ungbarnadeildir séu fyrir 12-16 börn, miðdeildir 16-20 börn og elstu barna deildir 20-24 börn. Heildarfjöldi barna verði á bilinu 120-200.

Nýbyggingar heildstæðra grunnskóla skulu að jafnaði vera fyrir 550-650 nemendur.

Við hvern grunnskóla skal gert ráð fyrir aðstöðu fyrir frístundaheimili og félagsmiðstöð í samræmi við barnafjölda í viðkomandi skóla, sbr. skilgreiningu á rýmisþörf frístundaheimila og félagsmiðstöðva Reykjavíkurborgar og einnig Byggingareglugerð nr. 112/2012 gr. 6.9.3.

Þegar metin er þörf fyrir nýbyggingar eða viðbyggingar skal skoða, með tilliti til viðmiðanna hér að neðan, hvort litlum einingum í nágrenni verði lokað og starfsemin færð inn í nýbygginguna/viðbygginguna.

Stærð starfseininga

Horft skal til stærðar starfseininga með tilliti til hagkvæmni í rekstri og nýtingu aðstöðu, svo sem mötuneytis, íþrótta-, list- og verkgreinarýmis, stjórnunarspannar, faglegs starfs, aðalnámskráa leikskóla og grunnskóla og starfsskrár frístundastarfs. Mikilvægt er að horfa til þróunar barnafjölda á einstakri starfstöð yfir tíma en ekki tilfallandi fækkun/fjölgun.

Að jafnaði skal miðað við að: Leikskólar séu að lágmarki 60-80 barna (rekstrarleyfi); Heildstæðir grunnskólar (hvort heldur er eining í sameinuðum skóla eða stakstæður) séu að lágmarki 200 barna, eða 140 barna ef skólinn er fyrir 1. – 7. bekk; Frístundaheimili við grunnskóla þjónusti

að lágmarki 60 börn, félagsmiðstöð fyrir 5. – 7. bekk 60 börn og félagsmiðstöð fyrir 8. – 10. bekk 60 unglinga.

Staðarhættir

Stefnt skal að því að yngsta stig grunnskóla sé í nærumhverfi íbúa Reykjavíkur, sem hluti af grunnskóla eða í samreknnum leik- og grunnskóla. Frístundaheimili skulu starfrækt við alla yngri barna grunnskóla. Undantekning frá þessu getur verið ef fámenni er svo mikið að ekki séu fjárhagslegar eða faglegar forsendur til að reka eininguna.

Hverfi í mikilli fjarlægð frá öðrum hverfum, svo sem Kjalarnes, hafa sérstöðu sem taka skal tillit til.

Taka skal tillit til fjarlægða (göngu, aksturs og strætósamgangna) á milli starfseininga þegar gerðar eru tillögur að sameiningu.

Horft skal til lýðfræði hverfa þegar gerðar eru tillögur að skipulagsbreytingum.

Sérfræðipækking

Þegar horft er til þjónustu sem SFS veitir fyrir hönd Reykjavíkur skal horft til þess að starfsemin falli að sérfræðipækkingu sviðsins sem er skóla- og frístundastarf fyrir börn og ungmenni á aldrinum 1-15/18 ára. Það tryggir að hægt sé að ná utan um starfsemina á heildrænan hátt og stýra henni út frá lögum, reglum og samþykktum, menntastefnu og frístundastefnu Reykjavíkurborgar og annarri stefnumörkun borgarinnar.

Aðrir þættir og tímasetningar

Upp geta komið aðstæður, svo sem skipulagsbreytingar annars staðar í borgarkerfinu eða breytingar í hópi stjórnenda starfsstöðva skóla- og frístundasviðs sem líta skal til varðandi mögulegar skipulagsbreytingar á starfsstöðvum sviðsins.