

Reykjavík, 14. ágúst 2018
SFS2018080043
142. fundur
HG/img

Viðtakandi: Skóla- og frístundaráð

Sendandi: Helgi Grímsson, sviðsstjóri skóla- og frístundasviðs

Efni: Tillaga sviðsstjóra skóla- og frístundasviðs varðandi rekstrarumhverfi leikskólans Sunnufoldar

Sviðsstjóri skóla- og frístundasviðs leggur til að gerðar verði breytingar á rekstrarformi leikskólans Sunnufoldar með það að markmiði að minnka stjórnunarumfang leikskólans. Settur verði á stofn starfshópur með þátttöku stjórnenda leikskólans, starfsfólks og foreldra þar sem lagt verði mat á mismunandi leiðir, þ.m.t. um að færa starfsemina í tvær starfsstöðvar, mögulega stækkun starfseininga og aðrar skipulagsbreytingar sem til greina koma. Skrifstofa skóla- og frístundasviðs kalli eftir viðhorfum hagsmunaaðila til framsettra kosta og leggi fram tillögur ásamt kostnaðarmati eigi síðar en 15. október 2018.

Greinargerð:

Leikskólinn Sunnufold er eini leikskólinn í Foldahverfi í Grafarvogi. Leikskólinn varð til við sameiningu leikskólanna Foldaborgar (Frosti), Foldakots (Logi) og Funaborgar (Funi) á árinu 2011. Leikskólastjóri er Fanný Heimisdóttir.

Frá árinu 2013 hafa skóla- og frístundasviði ítrekað borist erindi frá leikskólastjóra þar sem bent er á vanda við stjórnun í þremur húsum sem ekki liggja saman. Þar er helst tilgreint starfsmannastjórnun, móttaka og þjálfun nýs starfsfólks, viðbrögð við fjarvistum, dagleg samskipti við margt fólk, rekstur þriggja mötuneyta, umsýsla húsnæðis og vandinn við að bregðast hratt við málefnum sem koma upp í starfsstöð sem stjórnandi er ekki staddur í það og það skiptið; þetta allt gerir hlutverk leikskólastjóra mjög flókið og síbreytilegt. Bág starfsmannaaðstaða og skortur á fundaraðstöðu fyrir stóran starfsmannahóp er einnig hamlandi.

Stjórnunarhlutfall aðstoðarleikskólastjóra tók í upphafi mið af samningi Félags stjórnenda leikskólakennara við sveitafélögin þar sem stjórnunarhlutfall ræðst af fjölda barna í leikskólanum. Frá árinu 2011 var rekstrarleyfi fyrir 163¹ börnum í Sunnufold og gefur það 30 stundir í stjórnun aðstoðarleikskólastjóra eða 75% stöðu. Á árinu 2014 var samþykkt að bæta

¹ Rekstrarleyfi leikskólans fer í 153 börn við stofnun ungarnadeildar og 6% lækkun rekstrarleyfa sem samþykkt hefur verið frá 1. ágúst 2018. Þegar 7% fækkun barna tekur gildi 2020 verður rekstrarleyfið 151 barn.

við stjórnun í sameinuðum leikskólum þannig að tveggja skóla sameiningar fengu 25% af stöðugildi og þriggja skóla sameiningar 50%. Þetta jók stjórnun aðstoðarleikskólastjóra í leikskólanum Sunnufold í 1,25 stöðugildi.

Veturinn 2016-2017 fór fram greiningarvinna, svokölluð djúpgreining, á rekstrarumhverfi skóla- og frístundasviðs þar sem m.a. var gerð starfagreining meðal leikskólastjóra. Greiningin leiddi í ljós að stjórnunarumfang í leikskólunum Sunnufold og Miðborg² var umtalsvert meira en í leikskólum sem höfðu verið sameinaðir úr tveimur leikskólum; þannig var meðaltal vinnuframlags þessara stjórnenda 247 stundir á mánuði eða u.þ.b. 62 stundir á viku. Meðaltal stjórnenda í tveggja skóla sameiningum var 163 stundir eða u.þ.b. 41 stund á viku.

Þegar þessar niðurstöður lágu fyrir var aukið tímabundið í stjórnun bæði Miðborgar og Sunnufoldar frá 1. mars 2017 til hausts þannig að í báðum leikskólum varð staða aðstoðarleikskólastjóra 1,75 stöðugildi. Frá 1. janúar 2018 er heimild fyrir tveimur heilum stöðum aðstoðarleikskólastjóra á hvorum stað en vegna hreyfinga í ráðningum aðstoðarleikskólastjóra í Sunnufold hefur ekki náðst að koma þessari stjórnun að fullu á, fyrir en nú nýlega.

Ljóst er af samtölum við leikskólastjóra á síðustu vikum að þrátt fyrir þessar viðbætur er stjórnunarumfangið afar mikið og munar þar mestu um að hafa starfsemina í þremur starfsstöðvum með fjarlægð á milli þeirra allra. Í drögum að skýrslu með niðurstöðum úttektar á sameiningum leikskóla kemur einnig fram að landfræðileg nálægð sé einn helsti áhrifapátturinn í því að vel takist til við sameiningar leikskóla. Auk þessa hefur starfsmannavelta verið töluverð og svigrúm stjórnenda til móttöku nýliða og þess að vera faglegur leiðtogi er of lítið.

Nú 7 árum eftir sameiningu leikskóla í Foldahverfi hefur náðst töluverður árangur í starfi leikskólans og mörgum þeirra markmiða sem leikskólastjóri setti sér hefur verið náð. Nú er hins vegar svo komið að hann telur þetta rekstrarfyrirkomulag ekki ganga upp. Leikskólastjóri hefur bent á þann kost að taka sameininguna í sundur og telur að það myndi breyta stjórnunarumfanginu mikið að vera með tvær starfsstöðvar undir. Djúpgreining skóla- og frístundasviðs á starfsumhverfi og stjórnunarumfangi leikskólastjóra í annars vegar þriggja húsa sameiningum og hins vegar tveggja húsa, auk niðurstaðan í úttekt á sameiningum leikskóla, styður þetta viðhorf. Því er lagt til að leitað verði leiða til að breyta rekstrarformi leikskólans með það að markmiði að minnka stjórnunarumfang leikskólans.

² Miðborg varð einnig til við þriggja skóla sameiningu árið 2011.



Rekstrarleyfi Sunnufoldar frá 2011 var 163 börn en við breytingar á rekstrarleyfum frá 1. ágúst 2018 153 börn. Fjöldi barna skiptist þannig á milli húsa

- Frosti rekstrarleyfi 2011 64 börn – rekstrarleyfi frá 1. ágúst 2018 60 börn
- Logi rekstrarleyfi 2011 47 börn – rekstrarleyfi frá 1. ágúst 2018 44 börn
- Funi rekstrarleyfi 2011 52 börn – rekstrarleyfi frá 1. ágúst 2018 49 börn

Rekstrarleyfi leikskólans er því samtals 153 börn.

Fjarlægðir á milli húsa eru eftirfarandi:

Akstursleið:

- á milli Frosta og Loga er 424 metrar
- á milli Frosta og Funa er 844 metrar
- Á milli Funa og Loga er 1.044 metrar

Gönguleið:

- á milli Frosta og Loga er u.þ.b. 375 metrar
- á milli Frosta og Funa er u.þ.b. 810 metrar
- Á milli Funa og Loga er u.þ.b. 673 metrar